

Projectoproep 2026:

Het realiseren van een hoogwaardige materialiteits- of dubbele materialiteitsanalyse, in overleg met de belanghebbenden, en het opstellen van een strategie voor duurzame ontwikkeling

1. Context van de oproep

De Minister voor Duurzame Ontwikkeling, de heer Jean-Luc Crucke en het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling (FIDO) willen via deze projectoproep ondernemingen en andere organisaties stimuleren en ondersteunen bij het op een kwaliteitsvolle manier identificeren van de materiële duurzaamheidsthema's in hun waardeketen en het ondernemen van concrete acties hierrond. Het geeft hen de mogelijkheid om inzicht te verwerven in welke thema's voor hen werkelijk relevant zijn en om een coherente duurzaamheidsstrategie met bijhorend actieplan op te stellen.

Er is een groeiende maatschappelijke verwachting dat ondernemingen en andere organisaties, ongeacht hun omvang, verantwoordelijkheden opnemen voor de gevolgen van hun activiteiten. Immers, door hun activiteiten maar ook door hun zakelijke relaties hebben organisaties impact op het milieu, de economie en de mensen. Het opnemen van deze verantwoordelijkheden bepaalt daarmee in welke mate ze een positieve of negatieve bijdrage bieden aan een duurzame ontwikkeling¹.

Een onderneming of organisatie kan verschillende impactthema's identificeren, maar in de praktijk is het vaak niet haalbaar om al die impacts tegelijk aan te pakken. Om te bepalen waar ze het meest kunnen bijdragen aan duurzame ontwikkeling, moeten ze eerst nagaan welke thema's de grootste impact hebben op milieu en samenleving. Een **impactmaterialiteitsanalyse** (ook wel inside-out analyse genoemd) is het instrument om 'materiële' (meest relevante) thema's vast te stellen.

Hierbij wordt uitgegaan van een analyse over de ganse waardeketen.

Een materialiteitsanalyse is onlosmakelijk gekoppeld aan **een stakeholdersdialoog**. Stakeholders zijn groepen of individuen die worden beïnvloed door de activiteiten en zakelijke relaties van de onderneming/organisatie of die de organisatie zelf ook beïnvloeden. Door met stakeholders in dialoog te gaan, kan de organisatie haar negatieve en positieve impacts in de waardeketen beter begrijpen en beoordelen.

Naast de inside-out effecten van een onderneming of organisatie kunnen ook de gevolgen van verschillende duurzaamheidsthema's op de onderneming zelf ook geanalyseerd worden. Het gaat concreet om

- Welke duurzaamheidsfactoren (risico's) kunnen de onderneming negatief beïnvloeden?

¹ Duurzame ontwikkeling verwijst naar de 'ontwikkeling die voorziet in de behoeften van het heden zonder het vermogen van toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien in gevaar te brengen'.

- Alsook welke duurzaamheidsontwikkelingen bieden kansen voor de onderneming?

Dit proces wordt de **financiële materialiteitsanalyse** genoemd of ook de bepaling van de outside-in effecten.

De combinatie van de impact materialiteits- en de financiële materialiteitsanalyse wordt de **dubbele materialiteitsanalyse** genoemd.

Eenmaal de analyses achter de rug, heeft de onderneming of organisatie zicht op de materiële effecten (impacts), risico's en kansen en kan een onderneming of organisatie deze integreren in **een strategie of beleid** om duurzame ontwikkeling verder te bevorderen. Vervolgens kan de strategie verder uitgewerkt worden in **een actieplan** waarbij doelstellingen en acties op korte, middellange termijn uitgetekend worden.

De projectoproep werd opgebouwd rond 3 mogelijke opties

1. Impactmaterialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
2. Dubbele materialiteit: bepaling van de impactmaterialiteit + financiële materialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
3. Dubbele materialiteit, bepaling van een strategie en opmaak van een actieplan

2. Welke organisaties kunnen een aanvraag indienen?

Volgende organisaties komen in aanmerking:

- elke Belgische onderneming die geregistreerd is bij de Kruispuntbank van Ondernemingen (KBO) en minder dan 1.000 werknemers telt,
- elke Belgische organisatie uit het maatschappelijk middenveld met de rechtsvorm van een vzw (vereniging zonder winstoogmerk) of stichting die minder dan 1.000 werknemers telt.

De maatschappelijke zetel van deze ondernemingen en organisaties dient in België gevestigd te zijn.

Gemeenten, steden, provincies en andere openbare diensten komen niet in aanmerking.

3. De projectoproep

De projectgroep 2026 ondersteunt ondernemingen en andere organisaties bij realisatie van de:

1. Impactmaterialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
2. Dubbele materialiteit: bepaling van de impactmaterialiteit + financiële materialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
3. Dubbele materialiteit, bepaling van een strategie en opmaak van een actieplan, goedgekeurd door directie

Afhankelijk van de maturiteit van de organisatie op dit thema, alsook van de beschikbare middelen en capaciteit, kan een organisatie ervoor kiezen om een aanvraag in te dienen voor stap 1 of 2 of 3. Op die manier wordt voldoende flexibiliteit voorzien, zodat ondernemingen en organisaties kunnen instappen op een niveau dat aansluit bij hun eigen maturiteitsfase en mogelijkheden.

4. De inhoudelijke voorwaarden waaraan de projecten dienen te voldoen

Er bestaan meerdere methodes of benaderingen m.b.t. de realisatie van de materialiteitsanalyse en de opmaak strategie en bijhorend plan van aanpak. Denk hierbij bijvoorbeeld aan GRI-richtlijnen, of EFRAG-documenten, ISO 26000, ...

De subsidiërende overheid maakt geen keuze tussen deze benaderingen en laat organisaties de vrijheid om een methode te hanteren die het best aansluit bij hun context, op voorwaarde dat **de gekozen methode wordt beschreven**. Hierbij gelden er een aantal minimale vereisten om een kwalitatieve uitvoering ervan te waarborgen:

- a. Bepaling van de impactmaterialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
 - Waardeketen-perspectief: De analyse beperkt zich niet tot de eigen activiteiten van de onderneming of organisatie, maar strekt zich uit over de ganse waardeketen
 - Het betreft impact op economie en/of op milieu en/of mensen
 - De impact kan actueel of potentieel, negatief of positief, op korte of lange termijn zijn
 - Het voorzien van een effectieve stakeholderdialoog
 - Beoordeling en prioritering van thema's op basis van duidelijke criteria (bijvoorbeeld: waarschijnlijkheid, ernst, grootte ...)
 - Output: overzicht van de materiële duurzaamheidsthema's op vlak van impact

- b. Bepaling van de materiële en financiële materialiteit (dubbele materialiteit)
 - Zelfde vereisten (puntje a) maar dan zowel voor impacts, risico's en kansen
 - Output: overzicht van de materiële duurzaamheidsthema's op vlak van impact, risico's en kansen

- c. Bepaling dubbele materialiteit, bepaling strategie en opmaak van een actieplan
 - Zelfde vereisten (puntje b)
 - Koppeling met geprioriteerde materiële thema's
 - Duidelijke strategische richting
 - Overzichtelijk actieplan met concrete doelstellingen
 - Zowel korte termijn als middellange termijnvisie
 - Output: overzicht van de materiële duurzaamheidsthema's op vlak van impact, risico's en kansen, een strategie en plan van aanpak
 - **Het actieplan dient goedgekeurd te worden door de directie**

5. Financiële aspecten

- **Enkel externe expertise kosten**, verbonden met dit project, komen in aanmerking om gesubsidieerd te worden, en dit op basis van een betaalde factuur.
- De subsidiebedraagt **maximaal 50% van de totale kost van de externe expertise**²
- Het **bedrag van de subsidie bedraagt**³
 - **Maximaal 3.000 EUR** voor de realisatie van de impactmaterialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
 - **Maximaal 5.000 EUR** voor de realisatie van dubbele materialiteit over de waardeketen met stakeholderdialoog
 - **Maximaal 10.000 EUR** voor realisatie van dubbele materialiteit, bepaling van een strategie en opmaak van een actieplan, goedgekeurd door directie

Indien in de subsidie - steeds voor zover dat het maximale bedrag van respectievelijk 3.000 EUR/ 5.000 EUR/ 10.000 EUR niet wordt overschreden – de BTW wordt ingerekend, dan kan dat enkel onder voorwaarde dat de onderneming de BTW niet kan/zal recupereren⁴.

De opgegeven bedragen gelden als maximale subsidiebedragen en vormen dus een bovengrens voor de steunverlening. De totale kost van de externe expertise dient in verhouding te staan tot de omvang, aard en complexiteit van de begeleiding bij dit project.

Alle andere kosten zoals loonkosten, (interne) werkingskosten, organisatiekosten, en investeringskosten komen niet in aanmerking om gesubsidieerd te worden. Ook dubbele subsidiëring is niet toegelaten.

Om in aanmerking te komen van de subsidie, moet het project voldoen aan de voorwaarden opgenomen in art. 19/4 § 1 van de wet betreffende de coördinatie van het federale beleid inzake duurzame ontwikkeling van 05/05/97.⁵

6. Externe Expertise

Dit project richt zich in het bijzonder tot ondernemingen en organisaties die, omwille van hun grootte, maturiteitsniveau, beschikbare middelen en expertise, alsook de complexiteit van hun organisatie, sector en waardeketen, over onvoldoende capaciteit beschikken om

² In het geval het maximale bedrag van 10.000 EUR wordt gevraagd, betekent dit dus dat er een betaalde factuur van minimaal 20.000 EUR van de externe begeleider wordt ingediend als bewijsstuk.

³ Onder voorbehoud van de beschikbare budgettaire middelen op het moment van subsidietoekenning.

⁴ Indien BTW in de subsidie wordt ingerekend dan dient hiervoor een schriftelijke verklaring op eer, die aangeeft dat de BTW niet kan/zal gerecupereerd worden, te worden toegevoegd bij de aanvraag tot uitbetaling van de subsidie op het einde van het project. Deze schriftelijk verklaring op eer dient te worden gedagtekend en ondertekend door een persoon die hiervoor wettelijk bevoegd is. Indien deze verklaring ontbreekt, en er wordt in het subsidiëerbaar bedrag toch BTW ingerekend, dan zal dit deel niet worden uitbetaald.

⁵ [5 MEI 1997. - Wet betreffende de coördinatie van het federale beleid inzake duurzame ontwikkeling](#)

(een) kwaliteitsvolle materialiteitsanalyse(s) op te zetten maar toch wensen deel te nemen aan duurzame transitie.

De organisatie is vrij in haar keuze van de externe begeleiding. Wel komen aanvraagdossiers enkel in aanmerking indien voor de gekozen externe begeleiding aantoonbare en relevante expertise en voldoende ervaring kan voorgelegd worden met betrekking tot het opstellen van een strategie voor duurzame ontwikkeling, het uitvoeren van materialiteitsanalyses of het opstellen van duurzaamheidsverslaggeving. Onder “voldoende ervaring” wordt verstaan dat **minstens drie relevante referenties** dienen te worden beschreven in het aanvraagformulier.

7. Duurtijd van de projecten

De projectperiode waarbinnen de subsidies kunnen worden aangewend bedraagt maximaal 12 maanden. Deze periode gaat in na de officiële kennisgeving van de subsidie (door middel van een koninklijk besluit en een bestelbon die zullen worden toegestuurd). De projecten zullen ten vroegste op 1 december 2026 officieel van start kunnen gaan. Alle in de subsidie ingebrachte kosten moeten binnen deze periode vallen.

8. Beoordeling

Het totale budget dat het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling voor deze projectoproep ter beschikking heeft, bedraagt 200.000 EUR. Enkel de beste projecten zullen dus in aanmerking komen voor een subsidie, voor zover zij ook aan de bovenvermelde voorwaarden voldoen.

Het FIDO zal de projecten beoordelen, binnen het kader van het beschikbare budget, en zal bij haar beoordeling rekening houden met volgende elementen: de motivatie, het kwalitatief plan van aanpak, kwaliteit van het stakeholderdialoog, de haalbaarheid. Het FIDO zal zich hiervoor baseren op de informatie die in het aanvraagformulier (en de eventuele bijlagen) werd opgenomen.

Op basis van de beoordeling zal het FIDO een advies formuleren aan de minister bevoegd voor duurzame ontwikkeling die de uiteindelijk beslissing zal nemen over de projecten die zullen worden gesubsidieerd.

9. Indienen van het project

Een projectvoorstel moet ingediend worden via het daartoe bestemde aanvraagformulier. Het formulier kan via de post of via mail opgestuurd te worden naar het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling. Dit kan naar volgend adres:

Federaal Instituut voor Duurzame ontwikkeling
t.a.v. Management Office - Subsidies
Hertogstraat 4
1000 Brussel

Email: subsidie@fido.fed.be

Indien het formulier per mail wordt toegestuurd wordt best een ontvangstbevestiging gevraagd om zeker te zijn dat uw aanvraagformulier goed is toegekomen.

De aanvraagformulieren (en bijhorende documenten) dienen **ten laatste op maandag 31 augustus om 10u het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling te bereiken.**

Voor bijkomende informatie, gelieve contact op te nemen met subsidie@fido.fed.be